

# Treinamentos em Gestão de Projetos

**DuPont Engineering University South America**



*The miracles of science™*

## Abordagem DuPont na Gestão de Projetos Industriais

O nível de desempenho organizacional atingido pela DuPont não é uma história de sucesso acidental. Os altos níveis de performance são resultados do Sistema de Gerenciamento de PROJETOS Industriais estruturados que enfatizam a responsabilidade de cada um na organização em atingir objetivos de desempenho.

Estes Sistemas vem sendo desenvolvidos e aperfeiçoados ao longo de mais de 100 anos de operações contínuas em busca da excelência absoluta no desempenho organizacional em alto nível.

O desempenho da Companhia na área de gestão de seus investimentos (que em bases anuais, está na faixa de US\$ 1.2–1.5 Bilhões) é um indicador-chave do seu sucesso na forma de gerenciar a implementação de seus PROJETOS.

De acordo com as estatísticas ( benchmarking ) realizadas anualmente pelo IPA - Independent Project Analysis, desde o início da década de 90, a DuPont tem se destacado entre as melhores empresas, a nível mundial, na gestão e implementação de empreendimentos industriais. Fato este reconhecido internacionalmente, ela destacou-se várias vezes como a melhor empresa na gestão de empreendimentos industriais.

## Treinamentos em Gestão de Projetos

Estas ofertas estão desenhada para promover o treinamento dos participantes em todo o processo de implementação de projetos, seguindo a metodologia “Front End Loading” desenvolvida e aplicada intensamente pela DuPont em todos os seus projetos.

Nossa meta é dar uma visão geral e abrangente aos novos líderes de equipes de projeto e com suficiente informação adicional para levar os participantes a um elevado nível profissional.

Abaixo estão listados os principais treinamentos com foco na Gestão de Projetos oferecidos pela DuPont:

1. PTLA: DuPont Project Management Methodology
2. PPW: DuPont Project Implementation Process Workshop
3. Project Management – Basic Module PMI/PMBOK

Nas próximas páginas deste material encontram-se as descrições de cada um dos treinamentos listados acima.



## DuPont Project Management Methodology

### Objetivo

O objetivo desse Treinamento é o de introduzir as equipes do CLIENTE no Sistema de Gerenciamento de Investimentos de Capital da DuPont. Através deste treinamento os participantes poderão comparar as práticas atualmente em uso nos projetos do CLIENTE com as práticas utilizadas pela DuPont, podendo assim identificar oportunidades de melhorias para levar o CLIENTE a posição de Benchmarking mundial no desenvolvimento e implementação de projetos industriais.

### O Curso

O treinamento baseado no Sistema de Gestão de Projetos da DuPont será conduzido por dois Consultores/Instrutores da Engenharia Corporativa com larga experiência. Eles todos participaram com excepcionais contribuições para que a DuPont se tornasse “benchmark” mundial nessa área e reconhecida por todos os segmentos de indústria.

Nossos instrutores sabem como contribuir para o sucesso de sua empresa da melhor maneira possível. O número de participantes do curso será rigorosamente limitado para que se possa examinar em profundidade as questões envolvidas e para assegurar que se tenha tempo para focar na aplicação do que foi aprendido, levando-se em conta cada situação específica, trabalhos em grupo, discussões detalhadas, exemplos específicos etc.

Especificamente sobre os documentos a serem fornecidos na ocasião do curso, incluindo apostilas, esclarecemos que todos estes documentos são de autoria intelectual da DuPont, e que não deverão ser reproduzidos, total ou parcialmente, sem expressa autorização da DuPont.

### Descrição

Esta oferta está desenhada para promover o treinamento dos participantes em todo o processo de implementação de projetos, seguindo a metodologia “Front End Loading” desenvolvida e aplicada intensamente pela DuPont em todos os seus projetos. Nossa meta é dar uma visão geral e abrangente aos novos líderes de equipes de projeto suficiente para levar os participantes a um elevado nível profissional. O Treinamento cobrirá todos os assuntos referentes a Gerenciamento de Projetos como são tratados no “GPI - Guide of Project Implementation” da DuPont , e dentre os Módulos a serem apresentados, serão enfatizados os papéis dos líderes de projeto, especialmente nos tópicos planejamento, liderança e gerenciamento das atividades da equipe, no decorrer do processo de implementação de projeto.



*The miracles of science™*

## Público Alvo

O público alvo deste treinamento são os novos, ou os relativamente novos, líderes de equipes de projeto e outros profissionais em posição de liderança nos projetos. Líderes experientes de equipes de projeto também tirarão proveito, através de um “update” dos seus conhecimentos e melhoria de suas habilidades gerenciais . Os participantes deverão ter pelo menos 2 a 5 anos de experiência em implementação de projetos, com capacitação para atribuições de liderança em projetos.

## Carga Horária

4 dias / 28 horas

## Programa do Curso – Material e Apresentação em Inglês

### 1. First Day – PTLA

---

08:00 AM Welcome / Housekeeping / Safety  
Module 1: Introduction  
Module 2: Safety, Health, and Environmental in the Project Process  
Module 3: FEL Overview  
Module 4: FEL 1/Creating the Business Case  
Module 5: Chartering the Project Team  
Module 6: FEL 2/Evaluating Alternatives  
Module 7: Value Improving Practices  
04:00 PM Adjourn

### 2. Second Day - PTLA

---

08:00 AM Module 8: Project Leadership Using FACET Tools  
Module 9: Team Building and Sustaining Team Fitness  
Module 10: FEL 3/Developing the Production Design Basis  
Module 11: Engineering & Construction Contracting Strategy  
Module 12: Project Sourcing Planning  
Module 13: Integrated Project Scheduling  
Module 14: Estimating  
Module 15: The Authorization Process  
04:00 PM Adjourn



## 3. Third Day - PTLA

---

08:00	Module 16: Project Implementation
	Module 17: Communications
	Module 18: Project Controls
	Module 19: Working with Engineering & Design Contractors
	Module 20: Commissioning
04:00	Adjourn

## 4. Fourth Day - PTLA

---

08:00 AM	Module 21: Project Closure
	PTLA Training Alignment
	Wrap-up, Reflection & Evaluation
11:45 AM	Adjourn

## Material Didático

Os participantes recebem apostila com todo o material apresentado.

## Turmas

De 15 (mínimo) a 25 pessoas (máximo)

## PPW – DuPont Project Implementation Process Workshop

### Objetivos

O objetivo desse Treinamento é o de introduzir as equipes no Sistema de Gerenciamento de Investimentos de Capital da DuPont.

Através deste treinamento os participantes poderão comparar as práticas atualmente em uso nos projetos com as práticas utilizadas pela DuPont, podendo assim identificar oportunidades de melhorias para levar a uma posição de Benchmarking mundial no desenvolvimento e implementação de projetos industriais.

### Descrição

O propósito deste Workshop é o de prover um entendimento básico do processo de implementação de projetos da DuPont, desde o FEL (Front-End Loading) ao Posta-em-Marcha (Start-up) e Operação.

O curso é destinado para aqueles que pertencem às equipes de execução de projetos, com o objetivo de fornecer elementos para a definição do processo, para a avaliação de ferramentas de gestão de projetos e dimensionamento dos recursos necessários. Com isso, o participante capturará o valor e as vantagens competitivas que poderão ser alcançadas com a definição de processos de implementação de projetos comparada com a estrutura de implementação da DuPont. Os produtos do Workshop são:

- ❑ Um entendimento do uso das diretrizes fundamentais do processo;
- ❑ Percepção maior sobre o valor de se seguir o processo de projetos da DuPont (provado mundialmente), e
- ❑ Conhecimento das ferramentas e recursos disponíveis (Tais ferramentas e recursos não estão incluídos neste escopo de trabalho).

### Público Alvo

O público alvo destes treinamentos são os novos, ou os relativamente novos, líderes de equipes de projeto e outros profissionais em posição de liderança nos projetos. Líderes experientes de equipes de projeto também tirarão proveito, através de um “update” dos seus conhecimentos e melhoria de suas habilidades gerenciais (“skills”). Os participantes deverão ter pelo menos 2 a 5 anos de experiência em implementação ou projetos, com capacitação para atribuições de liderança em projetos.

### Carga Horária

1 dia / 8 horas.



*The miracles of science™*

## Programa do Curso – Material e Apresentação em Inglês

### 1 First Day – PPW

---

08:00 AM	Welcome / Housekeeping / Safety PPW Module 1: Project Process Overview PPW Module 2: GPI Overview and DFEP Demo PPW Module 3: Role of the Project Sponsor PPW Module 4: FEL-1 PPW Module 5: FEL-2 PPW Module 6: FEL-3 PPW Module 7: Contracting PPW Module 8: Sourcing PPW Module 9: Estimating Process Overview PPW Module 10: Process Safety Management / ISP PPW Module 11: Environmental PPW Module 12: Schedule PPW Module 13: Production Engineering PPW Module 14: Construction / Constructability PPW Module 15: Contractor Safety PPW Module 16: Facilities Operation PPW Module 17: Summary
05:00 PM	Adjourn

### Material Didático

Os participantes recebem apostila com todo o material apresentado.

### Turmas

De 15 (mínimo) a 25 pessoas (máximo)

## Project Management – Basic Module PMI/PMBOK

### Objetivos

Ao final do curso o participante deverá estar apto a:

- ❑ Entender e aplicar as técnicas básicas necessárias ao Gerenciamento de Projetos com base na Metodologia do PMI / PMBOK
- ❑ Implementar uma metodologia de sucesso comprovado internacionalmente em seu ambiente de trabalho

### Metas

Fornecer aos profissionais uma visão geral do gerenciamento de projetos e da metodologia do PMI - Project Management Institute, que tem se provado como sendo caminho seguro para o sucesso em projetos e que hoje é utilizada pelas maiores e mais competitivas corporações do mundo.

Propiciar aos participantes a compreensão dos conceitos fundamentais e a possibilidade de experimentação de práticas e ferramentas, em projetos reais, para obtenção de sucesso no Gerenciamento de seus projetos.

### Público Alvo

O público alvo destes treinamentos são os novos, ou os relativamente novos, líderes de equipes de projeto e outros profissionais envolvidos na implementação de projetos. Os participantes deverão ter pelo menos 2 anos de experiência em implementação ou projetos, com capacitação para atribuições de liderança em projetos.

### Carga Horária

2 dias / 16 horas

### Programa do Curso

#### 1. Introdução

- 1.1 – Visão Estratégica, Diferenças entre Serviços Continuados e Projetos, Definição de projeto
- 1.2 - Definição de gerenciamento de projetos; áreas de aplicação
- 1.3 - A criação do Project Management Institute e a publicação do Project Management Body of Knowledge, como compêndio das melhores práticas de gerenciamento de projetos, Certificação Profissional PMP
- 1.4 - PMBOK e a Metodologia (Questões: Quando, Por que, O que é, Onde, Como)



*The miracles of science™*

## 2. Justificativas para gerenciar de projetos

- 2.1 - Caracterização de sucesso em projetos
- 2.2 - Porque os projetos falham
- 2.3 - Benefícios com o gerenciamento de projetos

## 3. Gerenciamento de Projetos

- 3.1 - Estudos de Viabilidade para seleção de Projetos (Plano do Negócio)
- 3.2 - Fases de um projeto e grupos de processos
  - 3.2.1 - Iniciação
  - 3.2.2 - Planejamento
  - 3.2.3 – Execução
  - 3.2.4 - Controle
  - 3.2.5 – Encerramento
- 3.3 - Áreas de conhecimento do Gerenciamento de Projetos
  - 3.3.1 - Escopo
  - 3.3.2 - Tempo
  - 3.3.3 - Custo
  - 3.3.4 - Qualidade
  - 3.3.5 - Recursos Humanos
  - 3.3.6 - Comunicações
  - 3.3.7 - Riscos
  - 3.3.8 - Contratações (ou suprimentos)
  - 3.3.9 – Integração

## 4. - Técnicas de Gerenciamento

- 4.1 - Planejamento do projeto - Aplicações
  - 4.1.1 - Objetivo do planejamento.
  - 4.1.2 - Elaboração de um Plano de Gerenciamento de Projeto
  - 4.1.3 - Estrutura analítica do Projeto (WBS/EAP).
  - 4.1.4 - Rede de Precedências (PERT-CPM).
  - 4.1.5 - Análise do Caminho Crítico (folgas de programação).
  - 4.1.6 - Alocação de Recursos e Nivelamento de Recursos
  - 4.1.7 - Cronogramas e diagramas de Gantt.
  - 4.1.8 - Custos e Análise Financeira
  - 4.1.9 - Elaboração de Orçamento.
  - 4.1.10 - Gerenciamento de risco. Planos de contingências.
  - 4.1.11 - Organização e mobilização das equipes de Projeto
  - 4.1.12 - Comunicação e Integração
  - 4.1.13 - Padrões de Qualidade no Projeto
  - 4.1.14 - Plano de Suprimentos: Se, O Quê, Quando, Quanto, Quem.
- 4.2 - Técnicas de controle
  - 4.2.1 - Procedimentos para o controle geral das mudanças
  - 4.2.2 - Critérios de medição para o progresso físico
  - 4.2.3 - Curva “S”
  - 4.2.4 - Controle de custo (Earned Value – análise do valor do trabalho realizado)



*The miracles of science™*

4.3 - Encerramento do projeto

4.3.1 - Reuniões de aprendizado

4.3.2 - Relatórios de encerramento

5. Ferramentas

5.1 – Aplicação das ferramentas básicas para Gerenciamento de Projetos

5.2 – Demonstração de facilidades na utilização do MS Project

## Material Didático

Os participantes recebem apostila com todo o material apresentado.

## Turmas

De 15 (mínimo) a 25 pessoas (máximo)



*The miracles of science™*