

Treinamentos Práticas de Melhoria de Valor (VIP Value Improvement Practices)

DuPont Engineering University South America



The miracles of science™

Abordagem DuPont na Gestão de Projetos Industriais

O nível de desempenho organizacional atingido pela DuPont não é uma história de sucesso acidental. Os altos níveis de performance são resultados do Sistema de Gerenciamento de PROJETOS Industriais estruturados que enfatizam a responsabilidade de cada um na organização em atingir objetivos de desempenho.

Estes Sistemas vem sendo desenvolvidos e aperfeiçoados ao longo de mais de 100 anos de operações contínuas em busca da excelência absoluta no desempenho organizacional em alto nível.

O desempenho da Companhia na área de gestão de seus investimentos (que em bases anuais, está na faixa de US\$ 1.2–1.5 Bilhões) é um indicador-chave do seu sucesso na forma de gerenciar a implementação de seus PROJETOS.

De acordo com as estatísticas (*benchmarking*) realizadas anualmente pelo *IPA - Independent Project Analysis*, desde o início da década de 90, a DuPont tem se destacado entre as melhores empresas, a nível mundial, na gestão e implementação de empreendimentos industriais. Fato este reconhecido internacionalmente, ela destacou-se várias vezes como a melhor empresa na gestão de empreendimentos industriais.

VIP Value Improvement Practices (PMV Práticas de Melhoria de Valor)

Como prática obrigatória destes processos, a DuPont utiliza a aplicação de PMVs – Práticas de Melhoria de Valor -, para avaliação do estágio de preparação para implementação de seus projetos. A DuPont possui bastante experiência na aplicação de todas estas PMVs em seus projetos de investimento de capital. Já há muitos anos que temos participado do benchmark realizado pelo IPA. Os resultados deste benchmarking tem nos mostrado que estamos alinhados com nosso objetivo de gerar um ótimo valor agregado para nossas maiores iniciativas de investimento de capital.

De acordo com informações extraídas de nosso banco de dados, para projetos maiores de US\$ 5MM, em 2002, constatamos que atingimos uma redução de 11% sobre o valor das autorizações originais destes mesmos investimento, justamente por manter um forte foco na utilização das PMVs.

Este material visa prover aos participantes uma visão geral dos conceitos e critérios na aplicação da VIP e das experiências práticas da DuPont na aplicação destas em seus projetos e em Projetos de terceiros.



The miracles of science™

Abaixo estão listados os principais treinamentos com foco na aplicação de VIPs em oferecidos pela DuPont:

1. VIP Classes of Plant Quality
2. VIP Constructability
3. VIP Design to Required Plant Capacity
4. VIP Process Simplification
5. VIP Value Engineering
6. VIP Waste Minimization

Nas próximas páginas deste material encontram-se as descrições de cada um dos treinamentos listados acima. Todos esses possuem as seguintes características em comum:

Dinâmica dos Treinamentos

- Apresentações dos Conceitos Gerais sobre a Prática de Melhoria de Valor a ser abordada
- Processo de Implementação
- Aplicação da metodologia em PROJETO selecionado
- Discussões e troca de experiências

Público Alvo

Profissionais atuando no desenvolvimento, implementação e gestão de projetos.

Material Didático

Os participantes recebem apostila com todo o material apresentado.

Turmas

De 15 (mínimo) a 25 pessoas (máximo)



The miracles of science™

VIP Classes of Plant Quality

Meta

Preparação de profissionais atuando na área de Projetos Industriais, para a avaliação de fatores que podem contribuir significativamente para os objetivos do Negócio, por meio da aplicação dos conceitos de melhoria de valor e pela seleção de alternativas direcionadas aos objetivos do Negócio.

Objetivos

A VIP “Classes de Qualidade de Plantas” visa estabelecer qual o nível de qualidade da instalação é necessário para atingir os objetivos do projeto em termos de expansibilidade, confiabilidade, capacidade, manutenção e redundância, para atendimento às necessidades do Negócio.

Definição

É um processo de duas etapas, liderado pelo líder do projeto. Primeiramente, objetivos gerais são discutidos e prioridades relativas são determinadas em relação às necessidades dos Negócios. Objetivos tais como capacidade, qualidade do produto, expansibilidade, etc. A segunda etapa é a determinação da “classe de qualidade” das instalações. Isso pode variar entre: de baixo custo, relativamente simples, curto ciclo de vida até alto custo, unidades complexas, requerendo um ciclo de vida mais longo que o normal.

Produto

Um entendimento comum dos objetivos do projeto e seus impactos tais como: contingências de projeto, peças sobressalentes, equipamentos de redundância, contingências de espaço, etc.

Valor para o Negócio

Assegura que as instalações possuam o mínimo essencial para se atingir, mas não exceder, às necessidades do Negócio.

Carga Horária

2 dias / 16 horas

VIP Constructability

Meta

Preparação de profissionais atuando na área de Construção Industrial, especialmente em contratos EPC, buscando o uso ótimo do conhecimento e experiência de Construção no Planejamento, Elaboração de Projetos, Suprimentos e Operações de Campo.

Objetivos

O objetivo da VIP “Construtabilidade” é a realização segura e completa dos aspectos técnicos e comerciais do Projeto, administrando ao mesmo tempo os custos e prazos previstos, através da elaboração de um plano de implementação coeso e consistente.

Definição

Análise de projetos industriais, “plot plan”, “layout”, métodos de construção, plano de implantação do Empreendimento e cronograma do projeto com o objetivo de reduzir custos, poupar tempo e evitar surpresas na fase de construção. Construtabilidade torna-se parte integral do processo de elaboração do projeto.

Produto

Pacotes de Construção com Premissas claras, concisas, ordenadas, acordadas e validadas fornecem informação adequada para as pessoas e empresas contratadas envolvidas no gerenciamento e implantação do empreendimento, de forma que as mesmas entendam escopo do trabalho, requerimentos especiais e instalações de suporte requeridas.

Valor para o Negócio

Evitar surpresas que possam aumentar o valor do capital de investimento e o prazo de execução do projeto através da aplicação do princípio básico de “sem mudanças → sem custos extras, sem prazo extra” , bem como, com a definição clara e precisa do escopo a ser executado e da melhor forma de contratação dos serviços de construção.

Carga Horária

2 dias / 16 horas.



The miracles of science™

VIP Design to Required Plant Capacity

Meta

Preparação de profissionais atuando na área de Projetos Industriais, para a avaliação de fatores de sobrecapacidade específicos para cada equipamento previsto nos fluxogramas de processos, evitando-se assim a aplicação de fatores de sobrecapacidade gerais para todos os equipamentos previstos no projeto.

Objetivos

O principal produto da VIP “Projeto para Capacidade Estabelecida” é uma lista dos equipamentos previstos para o projeto com a definição dos fatores de sobrecapacidade para cada um destes e outra lista com as capacidades finais destes itens já levando em consideração a aplicação do respectivo fator.

Definição

Projetar para a Capacidade Estabelecida requer que a equipe de projeto avalie a máxima capacidade requerida dos equipamentos principais. Ações devem ser adotadas para reduzir todo excesso de capacidade desnecessária identificada.

Produto

A Equipe de Projeto busca definir o “mínimo essencial” através de:

- ❑ Controle dos critérios de dimensionamento dos equipamentos;
- ❑ Minimização das contingências de projeto (incluindo as contingências interdisciplinares);
- ❑ Uso adequado de “standards e guidelines”;

Valor para o Negócio

Gerar uma instalação, pelo menor custo, que atinja, sem exceder, os objetivos do negócio quanto à capacidade desejada. O processo pode ser usado mesmo se as instalações requeridas devam ser de fácil expansibilidade.

Carga Horária

2 dias / 16 horas



The miracles of science™

VIP Process Simplification

Meta

Preparação de profissionais atuando na área de Projetos Industriais, para a aplicação de metodologia de análise estruturada, na geração de alternativas que visam alterar os processos produtivos visando sua simplificação e otimização. A VIP “Simplificação de Processos” pode contribuir significativamente para os objetivos do Negócio, por meio da aplicação dos conceitos de melhoria de valor e pela seleção de alternativas direcionadas aos objetivos do Negócio.

Objetivos

A VIP “Simplificação de Processos” é uma metodologia utilizada com o objetivo de melhorar o valor de um projeto. Alguns exemplos de melhoria de valor :

- ❑ Reduzir o investimento e/ou o capital de giro necessário
- ❑ Tornar a operação mais flexível
- ❑ Reduzir tempos de campanha e tempos de preparação
- ❑ Melhorar a eficiência de operação
- ❑ Explorar opções de tecnologia

Definição:

É um método analítico disciplinado para a avaliação de um dado processo de manufatura com a intenção de eliminar, ou combinar, etapas do processo incluídas na definição do processo.

Produto

Uma análise profunda do processo pode resultar na eliminação, ou consolidação, de etapas do processo, ou eliminação de equipamentos, que não agregam valor.

Valor para o Negócio:

A aplicação da VIP “Simplificação de Processos” tem o potencial de simplificar os processos de manufatura, reduzindo investimento e/ou melhorando a eficiência da operação.

Carga Horária

2 dias / 16 horas



VIP Value Engineering

Meta

Preparação de profissionais atuando na área de Projetos Industriais, para a aplicação de metodologia de análise estruturada, na geração de alternativas que visam eliminar ou alterar especificações de equipamentos, ou características destes, que não adicionam valor aos objetivos para atender às necessidades do Negócio.

Objetivos

A VIP de “Engenharia de Valor” foca na identificação de elementos do investimento que possam ser eliminados sem afetar os objetivos do projeto ou minimizar custos associados ao ciclo de vida do projeto, através da análise de equipamentos, sistemas e hardware, e suas funções no projeto.

Definição

A VIP de “Engenharia de Valor” é um método organizado de busca de alternativas que visam eliminar ou alterar especificações de equipamentos, ou características destes, que não adicionam valor aos nossos objetivos para atender às necessidades do Negócio. A VIP de “Engenharia de Valor” é conduzida usando-se a “análise de funções” do processo industrial em análise.

Produto

Uma análise dos processos e dos equipamentos que assegura que os equipamentos são necessários e que estão apropriadamente especificados.

Valor para o Negócio

A aplicação da VIP “Engenharia de Valor” tem o potencial de reduzir o investimento de capital através da eliminação de características e especificações desnecessárias de equipamentos que não agregam valor para o empreendimento.

Carga Horária

2 dias / 16 horas



The miracles of science™

VIP Waste Minimization

Meta

Preparação de profissionais atuando na área de Projetos Industriais, para que na definição de seus processos químicos possam mudar o foco de seu esforço ambiental do controle das descargas de resíduos gerados para evitar a geração e buscar eliminar a emissão de resíduos.

Objetivos

Para que o ciclo de atuação da Gestão Ambiental seja eficaz deve cobrir, desde a fase de concepção do projeto, até a eliminação efetiva dos resíduos gerados pelo empreendimento depois de implantado, durante toda a sua vida útil. A qualidade ambiental consiste no atendimento aos requisitos de natureza química, biológica, social, econômica e tecnológica que assegurem a estabilidade das relações ambientais no ecossistema no qual as atividades da empresa se inserem.

Definição

A Metodologia da DuPont para a VIP “Minimização de Resíduos” visa analisar corrente por corrente de fluxo, com o objetivo de reduzir ou eliminar todas as correntes que não geram valor para o empreendimento. O time alocado na aplicação da VIP seguirá um processo de 10 passos, conforme detalhado em nosso Guia Ambiental para Empreendimentos Industriais.

Produto

Uma análise que detalha as fontes potenciais de resíduos e como a equipe de projeto minimizará o impacto ambiental.

Valor para o negócio

Garante que a instalação atingirá as diretrizes da Corporação para a minimização dos resíduos ambientais. Assegura que todos os problemas ambientais tenham sido endereçados. O sucesso da implementação deste processo combina benefícios ambientais e grande retorno econômico pela redução do esforço no tratamento de resíduos.

Carga Horária:

2 dias / 16 horas



The miracles of science™