

Project Management – Basic Module PMI/PMBOK

Objetivos

Ao final do curso o participante deverá estar apto a:

- ❑ Entender e aplicar as técnicas básicas necessárias ao Gerenciamento de Projetos com base na Metodologia do PMI / PMBOK
- ❑ Implementar uma metodologia de sucesso comprovado internacionalmente em seu ambiente de trabalho

Metas

Fornecer aos profissionais uma visão geral do gerenciamento de projetos e da metodologia do PMI - Project Management Institute, que tem se provado como sendo caminho seguro para o sucesso em projetos e que hoje é utilizada pelas maiores e mais competitivas corporações do mundo.

Propiciar aos participantes a compreensão dos conceitos fundamentais e a possibilidade de experimentação de práticas e ferramentas, em projetos reais, para obtenção de sucesso no Gerenciamento de seus projetos.

Público Alvo

O público alvo destes treinamentos são os novos, ou os relativamente novos, líderes de equipes de projeto e outros profissionais envolvidos na implementação de projetos. Os participantes deverão ter pelo menos 2 anos de experiência em implementação ou projetos, com capacitação para atribuições de liderança em projetos.

Carga Horária

2 dias / 16 horas

Programa do Curso

1. Introdução

- 1.1 – Visão Estratégica, Diferenças entre Serviços Continuados e Projetos, Definição de projeto
- 1.2 - Definição de gerenciamento de projetos; áreas de aplicação
- 1.3 - A criação do Project Management Institute e a publicação do Project Management Body of Knowledge, como compêndio das melhores práticas de gerenciamento de projetos, Certificação Profissional PMP
- 1.4 - PMBOK e a Metodologia (Questões: Quando, Por que, O que é, Onde, Como)



The miracles of science™

2. Justificativas para gerenciar de projetos

- 2.1 - Caracterização de sucesso em projetos
- 2.2 - Porque os projetos falham
- 2.3 - Benefícios com o gerenciamento de projetos

3. Gerenciamento de Projetos

- 3.1 - Estudos de Viabilidade para seleção de Projetos (Plano do Negócio)
- 3.2 - Fases de um projeto e grupos de processos
 - 3.2.1 - Iniciação
 - 3.2.2 - Planejamento
 - 3.2.3 – Execução
 - 3.2.4 - Controle
 - 3.2.5 – Encerramento
- 3.3 - Áreas de conhecimento do Gerenciamento de Projetos
 - 3.3.1 - Escopo
 - 3.3.2 - Tempo
 - 3.3.3 - Custo
 - 3.3.4 - Qualidade
 - 3.3.5 - Recursos Humanos
 - 3.3.6 - Comunicações
 - 3.3.7 - Riscos
 - 3.3.8 - Contratações (ou suprimentos)
 - 3.3.9 – Integração

4. - Técnicas de Gerenciamento

- 4.1 - Planejamento do projeto - Aplicações
 - 4.1.1 - Objetivo do planejamento.
 - 4.1.2 - Elaboração de um Plano de Gerenciamento de Projeto
 - 4.1.3 - Estrutura analítica do Projeto (WBS/EAP).
 - 4.1.4 - Rede de Precedências (PERT-CPM).
 - 4.1.5 - Análise do Caminho Crítico (folgas de programação).
 - 4.1.6 - Alocação de Recursos e Nivelamento de Recursos
 - 4.1.7 - Cronogramas e diagramas de Gantt.
 - 4.1.8 - Custos e Análise Financeira
 - 4.1.9 - Elaboração de Orçamento.
 - 4.1.10 - Gerenciamento de risco. Planos de contingências.
 - 4.1.11 - Organização e mobilização das equipes de Projeto
 - 4.1.12 - Comunicação e Integração
 - 4.1.13 - Padrões de Qualidade no Projeto
 - 4.1.14 - Plano de Suprimentos: Se, O Quê, Quando, Quanto, Quem.
- 4.2 - Técnicas de controle
 - 4.2.1 - Procedimentos para o controle geral das mudanças
 - 4.2.2 - Critérios de medição para o progresso físico
 - 4.2.3 - Curva “S”
 - 4.2.4 - Controle de custo (Earned Value – análise do valor do trabalho realizado)



The miracles of science™

4.3 - Encerramento do projeto

4.3.1 - Reuniões de aprendizado

4.3.2 - Relatórios de encerramento

5. Ferramentas

5.1 – Aplicação das ferramentas básicas para Gerenciamento de Projetos

5.2 – Demonstração de facilidades na utilização do MS Project

Material Didático

Os participantes recebem apostila com todo o material apresentado.

Turmas

De 15 (mínimo) a 25 pessoas (máximo)



The miracles of science™