

Estimating and Project Cost Management

Meta

Oferecer aos participantes conhecimento para facilitar o entendimento das técnicas da DuPont para elaboração dos diferentes tipos de estimativas e entender a qualidade de precisão Estimativas e Gerenciamento de Custos de Projetos.

Objetivos

- ❑ Apresentar o propósito de cada tipo de estimativa durante os varios estagios do projeto de implantação, a metodologia para os vários tipos de estimativas em termos de acuracidade e requisitos para as fases de FEL I, II, III, composição das estimativas (custos diretos e indiretos envolvidos), fontes de informações para sua elaboração, análise de preços das propostas impostos , testes, assistencia tecnica incluidas , criterios de utilização de preços das propostas, a forma de calculo das contingências, provisões, análise das estimativas (disciplinas envolvidas na estimativa) , processo de validação das estimativas;
- ❑ Capacitar os participantes a preparar estimativas de custos de itens não capitalizáveis;
- ❑ Apresentação do ciclo de Gerenciamento de Controle de Custos de projetos;
- ❑ Apresentação do Plano de Investimento e documentação necessária para cada um das fases de aprovação do Projeto (Gate Reviews).

Abordagem DuPont

Nossos objetivos visam permitir que os participantes estejam habilitados a:

1. Entender e preparar estimativas de custos nos vários níveis de detalhamento conforme aplicados na DuPont : HS (high Spot), Inf VGA e VGA (Venture Guidance Appraisal),CAC (Current Appraisal of Cost) ,CCE (Construction Cost Estimate).
2. Entender e aplicar os formatos padrão para cada tipo de estimativa.
3. Apresentação através de exemplos da importância do Plano de Controle de Mudanças e do Plano de Controle de Custos.
4. Apresentação do Fluxo de alteração de escopo.
5. Como preparar um relatório de Controle de Custo de Projeto.



The miracles of science™

6. Apresentação de método de cálculo dos ITC (Indicated Total Costs) de cada categoria do projeto e comparação com valor autorizado etc
7. Mostrar o impacto da variação cambial e a forma de seu controle
8. Todos os itens acima são definidos para garantir estimativas de custos de projeto realistas, controle e fechamento do orçamento autorizado nos prazos previstos.

Dinâmica do Curso

Apresentação de Conceitos Gerais e aplicação de exemplos em projetos reais.

Público Alvo

Equipes de Projeto envolvidas desde as etapas de estudo de viabilidade do Empreendimento até a Partida e Operação de Unidades Industriais.

Carga Horária

1,5 dias /12 horas,

Material Didático

Os participantes recebem apostila com todo o material apresentado.

Turmas

De 15 (mínimo) a 25 pessoas (máximo)



The miracles of science™